



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ
КРАЕВОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
(ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ) СПЕЦИАЛИСТОВ «ЦЕНТР СОВРЕМЕННЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»

УТВЕРЖДАЮ
Директор КГБОУ ДПО ПКС «ЦСТПО»



Л.В. Иванова
2016 г.

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

«ОСВОЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ КУЛЬТУРЫ ПЕДАГОГИЧЕСКИМ РАБОТНИКОМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ»

г. Красноярск 2016

Обсуждена и одобрена
на заседании научно-методического совета
Протокол № 1
от « 12 » 02 2016 г.

АВТОР ПРОГРАММЫ:
Барков Владимир Иванович – преподаватель

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА.....	4
Цель программы:	4
Задачи программы:	4
Категория слушателей:	4
Трудоемкость обучения.....	4
Форма обучения:	4
Рекомендуемый режим учебных занятий:	4
Планируемые результаты обучения:	4
УЧЕБНЫЙ ПЛАН	6
СОДЕРЖАНИЕ ОБУЧЕНИЯ.....	9
Лекции	9
Практические занятия.....	15
САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СЛУШАТЕЛЕЙ	21
ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	30
Перечень основной и дополнительной литературы.....	30
Перечень ресурсов сети «Интернет».....	30
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	30
ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ	31
Контрольные вопросы	31
ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ.....	32

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Цель программы:

- повышение квалификации педагогического работника профессионального образовательного учреждения в сфере управления проектами;
- освоение проектной культуры, знаний, процессов, навыков, инструментов и методов, необходимых для проведения практических и самостоятельных работ в формате управления проектом.

Задачи программы:

- изучение Свода знаний управления проектами, являющегося всеобъемлющей системой понятий, терминов и действий, составляющих профессиональную область управления проектами;
- управление учебным проектом в соответствии с признанными в мире стандартом и руководством в области управления проектами;
- самостоятельное управление специальным проектом.

Категория слушателей:

- преподаватели общеобразовательных дисциплин;
- преподаватели профессиональных дисциплин;
- мастера производственного обучения;
- кураторы групп.

Трудоемкость обучения составляет 72 часа.

Форма обучения: очно-заочная.

Рекомендуемый режим учебных занятий:

- 38 часов аудиторной работы, из них:
20 часов – лекции;
18 часов – практические занятия.
- 34 часа – самостоятельная работа.
- Занятия проводятся в течение пяти рабочих дней с отрывом от работы на основании утвержденного расписания учебных занятий.

Планируемые результаты обучения: в результате освоения программы «Освоение проектной культуры педагогическим работником профессионального образовательного учреждения» слушатель

должен знать:

- что такое проект?
- что такое управление проектом?
- влияние организации на проект;
- жизненный цикл проекта;
- сбор требований;
- определение содержания проекта;

- создание иерархической структуры работ;
- определение операций;
- определение последовательности операций;
- оценка ресурсов операций;
- обеспечение качества;
- идентификация рисков;
- качественный анализ рисков;
- проведение закупок;
- закрытие закупок;
- оценка длительности операций;
- разработка расписания;
- оценка стоимости;
- определение бюджета.

должен уметь:

- разрабатывать устав проекта;
- разрабатывать план управления проектом;
- планировать управление содержанием проекта;
- планировать управление качеством проекта;
- планировать управление рисками проекта;
- планировать управление материальными ресурсами;
- планировать управление расписанием;
- планировать управление стоимостью проекта;
- руководить и управлять работами проекта;
- управлять интеграцией проекта;
- управлять содержанием проекта;
- управлять набором команды проекта;
- управлять развитием команды проекта;
- управлять человеческими ресурсами проекта;
- управлять сроками проекта;
- управлять стоимостью проекта;
- проводить мониторинг и контроль работ проекта;
- проводить контроль содержания проекта;
- проводить контроль расписания;
- проводить контроль стоимости;
- проводить контроль качества;
- проводить контроль рисков;
- проводить контроль закупок;
- проводить закрытие проекта или его фазы.

должен владеть:

- навыками обеспечения содержания проектных операций;
- навыками определения сроков и стоимости проектных операций;
- навыками определения качества проектных операций;
- навыками определения ресурсов проектных операций;
- навыками определения рисков проектных операций.
-

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ
 КРАЕВОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
 ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ (ПОВЫШЕНИЯ
 КВАЛИФИКАЦИИ) СПЕЦИАЛИСТОВ «ЦЕНТР СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
 ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»

УТВЕРЖДАЮ
 Директор КГБОУ ДПО ПКС «ЦСТПО»
 Л.В.Иванова
 « 12 » 02 2016 г.



УЧЕБНЫЙ ПЛАН

«Освоение проектной культуры педагогическим работником профессионального образовательного учреждения»

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	ВСЕГО ЧАСОВ	Из них		Самостоятель ная работа	Формы контроля
			Лекции	Практич еские занятия		
1	Введение	4	2			
1.1	Что такое проект и управление проектом?					Конспект
1.2	Процессы управления проектом					Конспект
2	Управление интеграцией проекта	8	2	2	4	
2.1	Разработка устава проекта					Конспект, проектная документация
2.2	Разработка плана управления проектом					Конспект, проектная документация
2.3	Руководство и управление работами проекта					Конспект, проектная документация
2.4	Мониторинг и контроль работ проекта					Конспект, проектная документация
2.5	Закрытие проекта или фазы					Конспект, проектная документация
3	Управление содержанием проекта	14	4	4	6	
3.1	Планирование управления содержанием проекта					Конспект, проектная документация
3.2	Сбор требований					Конспект, проектная документация
3.3	Определение содержания проекта					Конспект, проектная документация

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	ВСЕГО ЧАСОВ	Из них		Самостоятельная работа	Формы контроля
			Лекции	Практические занятия		
3.4	Создание иерархической структуры работ					Конспект, проектная документация
3.5	Определение операций					Конспект, проектная документация
3.6	Определение последовательности операций					Конспект, проектная документация
3.7	Оценка ресурсов операций					Конспект, проектная документация
3.8	Контроль содержания проекта					Конспект, проектная документация
4	Управление человеческими ресурсами проекта	8	2	2	4	
4.1	Планирование управления человеческими ресурсами					Конспект, проектная документация
4.2	Набор команды проекта					Конспект, проектная документация
4.3	Развитие команды проекта					Конспект, проектная документация
4.4	Управление командой проекта					Конспект, проектная документация
5	Управление качеством проекта	8	2	2	4	
5.1	Планирование управления качеством					Конспект, проектная документация
5.2	Обеспечение качества					Конспект, проектная документация
5.3	Контроль качества					Конспект, проектная документация
6	Управление рисками проекта	8	2	2	4	
6.1	Планирование управления рисками					Конспект, проектная документация
6.2	Идентификация рисков					Конспект, проектная документация
6.3	Качественный анализ рисков					Конспект, проектная документация
6.4	Планирование реагирования на риски					Конспект, проектная документация
6.5	Контроль рисков					Конспект, проектная документация
7	Управление закупками проекта	8	2	2	4	

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	ВСЕГО ЧАСОВ	Из них		Самостоятельная работа	Формы контроля
			Лекции	Практические занятия		
7.1	Планирование управления закупками					Конспект, проектная документация
7.2	Проведение закупок					Конспект, проектная документация
7.3	Контроль закупок					Конспект, проектная документация
7.4	Заккрытие закупок					Конспект, проектная документация
8	Управление сроками проекта	8	2	2	4	
8.1	Планирование управления расписанием					Конспект, проектная документация
8.2	Оценка длительности операций					Конспект, проектная документация
8.3	Разработка расписания					Конспект, проектная документация
8.4	Контроль расписания					Конспект, проектная документация
9	Управление стоимостью проекта	8	2	2	4	
9.1	Планирование управления стоимостью					Конспект, проектная документация
9.2	Оценка стоимости					Конспект, проектная документация
9.3	Определение бюджета					Конспект, проектная документация
9.4	Контроль стоимости					Конспект, проектная документация
	Всего:	72	20	18	34	